



### STIE Bisma Lepisi

Jl. Ks. Tubun No. 11 Tangerang 15112  
Telp.:(021) 558 9161-62. Fax.:(021) 558 9163

## SATUAN ACARA PERKULIAHAN (SAP) PROGRAM STUDI AKUNTANSI

Kode Mata Kuliah : **EKA5341**  
Nama Mata Kuliah : **SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN**  
Kelompok Mata Kuliah : MKB Mata kuliah keahlian berkarya  
Jumlah SKS : 3 SKS

#### Tujuan Kurikuler:

- Mampu menghasilkan lulusan yang kompeten dibidang akuntansi keuangan dan penerapan peraturan perpajakan untuk menghadapi perkembangan DUDI.
- Mampu menghasilkan penelitian yang berkualitas yang dapat diterapkan di dunia akuntansi dan bisnis industri.
- Membekali mahasiswa dengan kualifikasi akuntansi dan perpajakan yang dibutuhkan dalam dunia praktek di bidang akuntansi keuangan dan pepajakan yang berbasis manual maupun terkomputerisasi, serta memberikan dasar yang kuat untuk meneruskan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi.

#### Deskripsi Mata Kuliah:

Mata kuliah ini bertujuan untuk membahas arti, fungsi, dan peranan controllership dalam suatu perusahaan.Sistem Pengendalian Manajemen ini sebagai perangkat utama yang harus dipahami dan dikuasai oleh seorang controller.Setelah mengikuti mata kuliah ini diharapkan agar mahasiswa memahami tentang pengendalian manajemen dan perilaku organisasi, pengendalian transaksi, pusat biaya, pusat laba, serta pusat investasi.

**Prasyarat: AKUNTANSI MANAJEMEN DAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN**

Minggu /Perte muan	Pokok Bahasan	Kompetensi Dasar	Indikator	Materi	Kegiatan Belajar Mengajar/Strategi		Media	Evaluasi	Sumber
					Dosen	Mahasiswa			
1	Sifat Sistem Pengendalian Manajemen	Agar mahasiswa dapat memahami hakikat SPM	mahasiswa mampu menjelaskan hakikat SPM, batasan SPM, dampak internet atas SPM.	Hakikat SPM	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi

2	Memahami Strategi	Agar mahasiswa dapat memahami berbagai strategi	mahasiswa mampu menjelaskan konsep dari berbagai strategi yaitu: dimulai dari pemahaman akan goals serta strategi untuk mencapainya pada level korporat dan unit bisnis	Pemahaman berbagai strategi	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi
3	Perilaku dalam Organisasi	Agar mahasiswa dapat memahami perilaku dalam organisasi	mahasiswa mampu menjelaskan pentingnya goal congruence serta faktor informal dan formal yang mempengaruhinya	Perilaku dalam organisasi	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi
4	Pusat Tanggung Jawab: Pusat Pendapatan dan Beban	Agar mahasiswa mampu memahami konsep pusat pendapatan dan biaya.	mahasiswa mampu menjabarkan konsep pusat pertanggungja waban yakni: pusat pendapatan, pusat biaya, pusat layanan administrasi dan pendukung, pusat riset dan pengembangan , dan pusat pemasaran.	Pusat Pendapatan & Pusat Biaya	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi

5,6	Pusat Laba	<p>Agar mahasiswa memahami konsep pusat laba</p> <p>Agar mahasiswa memahami konsep pengukuran dan pengendalian atas asset yang digunakan.</p>	<p>mahasiswa mampu menjabarkan konsep pusat laba dan pengukuran profitabilitas.</p> <p>mahasiswa mampu menjelaskan konsep pengukuran dan pengendalian atas asset yang digunakan yaitu: struktur analisis, pengukuran asset yang digunakan, EVA Vs ROI, pertimbangan dalam mengevaluasi kinerja manajer dan ekonomis.</p>	<p>Pusat Laba</p> <p>Pengukuran dan pengendalian asset yang digunakan</p>	<p>Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas</p>	<p>Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan</p>	<p>WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book</p>	<p>Soal latihan</p>	<p>Buku Referensi</p>
7	Penentuan Harga Transfer	<p>Agar mahasiswa mampu memahami konsep penetapan harga transfer</p>	<p>mahasiswa mampu menjelakan konsep penetapan harga transfer yaitu tujuan dari harga transfer, penetapan harga transfer layanan korporat, dan administrasi harga transfer.</p>	<p>Penetapan harga transfer</p>	<p>Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas</p>	<p>Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan</p>	<p>WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book</p>	<p>Soal latihan dan tugas</p>	<p>Buku Referensi</p>
8				<p>UTS</p>				<p>Pert. 1 s/d 7</p>	

9	Perencanaan Strategis	Agar mahasiswa memahami konsep perencanaan strategies	mahasiswa mampu menjelaskan konsep perencanaan strategis, hakikat perencanaan strategies, analisis program baru dan sedang berjalan, dan proses perencanan strategies.	Perencanaan stratejik	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi
10	Penyusunan Anggaran	Agar mahasiswa memahami konsep penyusunan anggaran	mahasiswa mampu menjelaskan konsep dan jenis penyusunan anggaran, aspek perilaku dan teknik kuantitatif terkait.	Anggaran Anggaran parsial Perencanaan laba (Anggaran menyeluruh)	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi
11	Menganalisa Laporan Kinerja Finansial	Agar mahasiswa memahami konsep penanalisaan kinerja keuangan  Agar mahasiswa mampu memahami konsep pengukuran kinerja	mahasiswa mampu menjelaskan penganalisaan laporan kinerja financial yaitu pengukuran varians berbagai variasi dalam praktek dan keterbatasan analisa varians	Pengendalian laporan kinerja	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi

12	Ukuran Kinerja	Agar mahasiswa mampu memahami konsep pengukuran kinerja	mahasiswa mampu menjelaskan konsep pengukuran kinerja yaitu: sistem pengukurankinerja, pengendalian interaktif.	Pengukuran kinerja	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengarkan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi
13	Kompensasi Manajemen	Agar mahasiswa mampu memahami konsep kompensasi manajemen	mahasiswa mampu menjelaskan konsep kompensasi manajemen yaitu: hasil temuan riset terhadap insentif organisasional, karakteristik atas rencana insentif kompensasi, insentif bagi pejabat korporat dan bagi manajer bisnis, teori keagenan.	Kompensasi manajemen	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengarkan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi
14	Organisasi Jasa	Agar mahasiswa mampu memahami konsep organisasi jasa.	mahasiswa mampu menjelaskan konsep organisasi jasa yaitu pengertian organisasi jasa secara umum, organisasi jasa professional, jasa financial, jasa kesehatan dan nirlaba.	Organisasi jasa	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengarkan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan	Buku Referensi

15	Organisasi Multinasional	Agar mahasiswa mampu memahami konsep organisasi multinasional	mahasiswa mampu menjelaskan konsep organisasi multinasional yaitu sejumlah perbedaan budaya, penetapan harga transfer, kurs nilai tukar.	Organisasi multinasional	Menjelaskan Mengurai kan Memberikan contoh Bertanya ttg hal-hal yg belum jelas	Mendengar kan Bertanya Memberikan tanggapan	WB, LCD, Slide, Laptop/ Note Book	Soal latihan dan tugas	Buku Referensi
16				UAS				Pert. 9 s/d 15	

**Referensi:**

Pengarang	Judul Buku	Kota/Negara	Penerbit
Robert N. Antony, Vijay Govindarajan	Sistem Pengendalian Manajemen	Jakarta	Salemba Empat
Willson James P, James D Colford	Controllership, The work of managerial accountant	N. Jersey	John Willey

Referensi:

Buku referensi yang digunakan adalah buku terbitan 5 (Lima) tahun terakhir.